

Apresentação

Proposta Orçamentária de grupo de Conselheiros, do Conselho Deliberativo, para o exercício de 2026 (Emenda da Proposta do Conselho de Administração).

Reunião do Conselho Deliberativo ocorrida em 01/12/2026.



ITAGUARÁ
COUNTRY CLUBE



Premissas de Receitas

Cotização de Mensalidade

- ✓ Total de cotizações / parcelas recebidas = 1.689. Este valor é a média de mensalidades recebidas no exercício dos últimos anos.
- ✓ Estimativa de Pagamento de Anuidade = 7%
- ✓ Desconto proposto para pagamento antecipado de anuidade = 5% (até 20/01/2026, podendo ser prorrogado como exceção até 31/01/2026).
- ✓ Estimativa de recebimentos de exercícios anteriores (recuperação de devedores) = R\$ 95 mil
- ✓ Juros e Multa = R\$ 72 mil



Premissas de Receitas

VALOR MENSALIDADE TIT FAMILIAR	R\$	632,06
VALOR MENSALIDADE TIT INDIVIDUAL	R\$	519,35

COTIZAÇÃO

Descrição		Receita Mensal		Receita Anual - Projetado 2026
Cotização Familiar (média)	1.546	R\$	977.165	R\$ 11.725.977
Cotização Individual (média)-	143	R\$	74.267	R\$ 891.205
Estimativa de Pagamento de Anuidade	118		7,00%	R\$ 883.203
Desconto para Pagamento Anuidade			5%	R\$ 839.043
	-			
Estimativa de Pagamento de Mensalidade	1.571		93%	R\$ 11.733.979
TT de pagamentos (média)	1.689			
Cotizações Diversas				
Recuperação de Devedores				R\$ 95.000
Multa e Juros sobre Atrasos				R\$ 72.000
Receita Total de Cotação		R\$	1.061.668	R\$ 12.740.022



Premissas de Receitas

✓ Outras Receitas – estimadas de acordo com resultados de 2025

OUTRAS RECEITAS			
Descrição	Receita Mensal		Receita Anual - Projetado 2026
Eventos Sociais			R\$ 262.250
Tx Convidados+Pisc+Ex.Méd.+Personal+Babá+Brinquedoteca			R\$ 262.416
Aluguel de Espaços			R\$ 88.700
Tributos a Recuperar			R\$ -
Patrocínios e Publicidade / Outdoor			R\$ 26.000
Lavanderia			R\$ 4.500
Cessão Onerosa + Energia Elétrica			R\$ 67.300
Taxas de Transferências + Tit Juniors			R\$ 285.028
Expurgo - Plano Collor/Verão - Recebido todo residual			R\$ -
Títulos Proprietários			R\$ 13.000
Receita Total de Outras Receitas	R\$	-	R\$ 1.009.194
Receita Total			R\$ 13.749.215

✓ Receita Total = R\$ 13,749 milhões



Receitas para Expansão

✓ Receitas estimadas para Expansão, considerando 10% de repasse = R\$ 1.559 milhões

EXPANSÃO

Receitas Expansão

Repasse sobre Cotização de Mensalidade		10%	R\$	1.173.398
Repasse sobre Cotização de Anuidade		10%	R\$	83.904
Repasse sobre Cotizações Diversas		10%	R\$	16.700
Taxa de Transferências			R\$	285.028
Total Receita Expansão			R\$	1.559.030



Receitas

✓ Quadro final de previsão de Receitas

RESUMO RECEITAS

Receita Total de Cotização	R\$	12.740.022
Receita Total de Outras Receitas	R\$	1.009.194
Total Receita Expansão	R\$	1.559.030
Receita Líquida Operacional	R\$	12.190.185

✓ Receita Líquida Operacional R\$ 12.190 milhões



Premissas de Receitas

2 - Proposta Mensalidade Sócio Temporário

Classe	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Familiar	R\$ -	R\$ 570,00	R\$ 610,00	R\$ 670,00	R\$ 657,80	R\$ 727,00
Individual	R\$ -	R\$ 460,00	R\$ 490,00	R\$ 540,00	R\$ 540,50	R\$ 600,00
Forma de pagamento	Mensalidade será paga nos mesmos moldes dos associados (dinheiro, débito ou PIX). Vencimento dia 05 de cada mês					

* Antes de 2022 o valor do temporário era o mesmo da mensalidade do associado.



Premissas de Receitas

3 - Proposta pagamento de Anuidade 2023						
Desconto Anuidade	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	5%	5%	5%	5%	5%	5%
Forma de pagamento						
Observação: o desconto poderá ser pago no período de 15/12/2025 a 31/01/2026, mediante a solicitação de boleto ou diretamente no caixa da Secretaria de Atendimento. Podendo ainda o Conselho de Administração estender o prazo para recebimento até dia 14/02/2026, caso ainda não tenha atingido a quantidade mínima da previsão orçamentária ou caso ainda existam associados remanescentes interessados em quitar anuidade.						
Forma de pagamento						
Pagamento em Cartão de débito ou dinheiro ou PIX						



Premissas de Receitas

4 - Proposta de Preços de Títulos						
Item	2021	2022	2023	2024	2025	2026
PROPRIETÁRIO (valor venal - parâmetro para taxa de transferência)	R\$ 12.000,00	R\$ 14.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 21.350,00	R\$ 23.485,00	R\$ 26.000,24
Valor sugerido do Título / média de mercado	R\$ 3.500,00	R\$ 4.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 12.000,00	R\$ 13.000,00	R\$ 16.000,00
Taxa de Transferência entre terceiros (20% valor venal)	R\$ 2.400,00	R\$ 2.800,00	R\$ 3.000,00	R\$ 4.270,00	R\$ 4.697,00	R\$ 5.200,05
Taxa de Transferência entre irmãos (5% valor venal)	R\$ 600,00	R\$ 700,00	R\$ 750,00	R\$ 1.067,50	R\$ 1.174,25	R\$ 1.300,01
SÓCIO JÚNIOR	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Até 10 anos incompleto	R\$ 750,00	R\$ 875,00	R\$ 937,50	R\$ 1.334,38	R\$ 1.467,81	R\$ 1.625,02
De 10 a 18 anos incompleto	R\$ 1.500,00	R\$ 1.750,00	R\$ 1.875,00	R\$ 2.668,75	R\$ 2.935,63	R\$ 3.250,03
De 18 a 21 anos	R\$ 3.000,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.750,00	R\$ 5.337,50	R\$ 5.871,25	R\$ 6.500,06
Capitalização (25% do valor venal)	R\$ 3.000,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.750,00	R\$ 5.337,50	R\$ 5.871,25	R\$ 6.500,06
Taxa de Transferência entre terceiros (20% valor venal)	R\$ 600,00	R\$ 700,00	R\$ 750,00	R\$ 1.067,50	R\$ 1.174,25	R\$ 1.300,01
Taxa de Transferência entre irmãos (5% valor venal)	R\$ 150,00	R\$ 175,00	R\$ 187,50	R\$ 266,88	R\$ 293,56	R\$ 325,00
Forma de pagamento (dinheiro, PIX ou cartão de crédito com parcelamento, de acordo com tabela abaixo)						
Título adquirido direto do Clube + taxa de transferência quando adquirido Clube / 0	6 vezes	10 vezes	10 vezes	10 vezes	10 vezes	12 vezes
Taxa de transferência entre irmãos	3 vezes	3 vezes	3 vezes	3 vezes	3 vezes	3 vezes
Título adquirido de terceiros, a taxa de transferência será no máximo em 6 vezes	6 vezes	6 vezes	6 vezes	6 vezes	6 vezes	6 vezes
Observação: reforçamos a importância de haver flexibilidade e autonomia para que o Conselho de Administração possa fazer negociação de venda de títulos com valores acompanhando a flutuação do mercado para não perder a oportunidade de reverter prejuízos e não perder ainda mais receita mensal.						



Premissas de Receitas

5 - Proposta de Taxa de Visita

(Não utiliza as instalações. Acesso para passear pelas áreas verdes, conhecer o Clube e frequentar o restaurante. Atenção com novo parquinho.)

Item	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Até 4 anos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	free	free	free
De 5 a 9 anos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 15,00	R\$ 30,00	R\$ 35,00
De 10 a 17 anos	R\$ -	R\$ 10,00	R\$ 15,00	R\$ 20,00	R\$ 30,00	R\$ 35,00
A partir de 18 anos	R\$ -	R\$ 15,00	R\$ 20,00	R\$ 25,00	R\$ 30,00	R\$ 35,00

Observação: para os dias de evento o valor da taxa de entrada fica condicionada

Forma de pagamento

Pagamento em Cartão de débito, dinheiro ou PIX



Premissas de Receitas

6 - Proposta de Taxa de Frequência (Utiliza as instalações. Valores válidos por 1 dia, exceção uso da Brinquedoteca)							
Item	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
Academia (mediante exame médico ou PAR-Q)	R\$ 50,00	R\$ 50,00	R\$ 60,00	R\$ 60,00	R\$ 70,00	R\$ 80,00	
Brinquedoteca (válido por 1 hora, podendo ser prorrogado por mais 1 hora se houver vaga)	R\$ 20,00	R\$ 20,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	
Day Use (todas as atividades esportivas, academia e piscina mediante exame médico e/ou PAR-Q)	R\$ 60,00	R\$ 70,00	R\$ 80,00	R\$ 80,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	
Fotógrafo	R\$ 40,00	R\$ 40,00	R\$ 50,00	R\$ 60,00	R\$ 70,00	R\$ 100,00	
Piscinas	R\$ 50,00	R\$ 50,00	R\$ 60,00	R\$ 60,00	R\$ 70,00	R\$ 80,00	
Quadras Esportivas (Skate, Tennis, Basquete, Voley, Futebol, Bocha, Beach Tennis, Futebol)	R\$ 40,00	R\$ 40,00	R\$ 50,00	R\$ 60,00	R\$ 70,00	R\$ 80,00	
Sauna (mediante exame médico ou PAR-Q)	R\$ 50,00	R\$ 50,00	R\$ 60,00	R\$ 60,00	R\$ 70,00	R\$ 80,00	
Observação: para os dias de evento o valor da taxa de entrada fica condicionada ao valor do ingresso daquela data específica.							
Forma de pagamento							
Pagamento em Cartão de débito, dinheiro ou PIX							



Premissas de Receitas

7 - Proposta Taxa de Exame Médico						
Item	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Piscina e Sauna Associado	R\$ 35,00	R\$ 35,00	R\$ 38,00	R\$ 40,00	R\$ 45,00	R\$ 45,00
Piscina e Sauna Convidado	R\$ 45,00	R\$ 45,00	R\$ 45,00	R\$ 45,00	R\$ 50,00	R\$ 55,25
Academia Associado	R\$ 45,00	R\$ 45,00	R\$ 45,00	R\$ 45,00	R\$ 45,00	R\$ 45,00
Academia Convidado	R\$ 55,00	R\$ 55,00	R\$ 55,00	R\$ 55,00	R\$ 55,00	R\$ 60,78
Observação: as validades dos exames são as seguintes: - piscina e sauna associado e convidado: 180 dias - academia associado e convidado: 365 dias (verificar PAR-Q e Lei estadual)						
Forma de pagamento						
Pagamento em Cartão de débito, dinheiro ou PIX						



Premissas de Receitas

8 - Proposta Mensalidade Babás e Cuidadores						
Item	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Taxa de manutenção de cadastro	R\$ -	R\$ 50,00	R\$ 50,00	R\$ 10,00	R\$ 40,00	R\$ 44,20
Forma de pagamento	Pagamento em Cartão de débito, dinheiro ou PIX					



Premissas de Receitas

9 - Proposta Taxas de Locação de Espaços				
LOCAIS DISPONÍVEIS PARA LOCAÇÃO	2026			
	SÓCIO	NÃO ASSOCIADO	COMERCIAL Formaturas/ Eventos escolares	Demais Eventos
Ginásio de Esportes			R\$ 7.640,00	R\$ 23.000,00
Pista de Skate			R\$ -	R\$ 11.500,00
PUB Casa Sede	R\$ 250,00	R\$ 350,00	R\$ -	R\$ 747,50
Quiosque Futebol (reformado)	R\$ 250,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Quiosque Casa Sede (atração novo parquinho)	R\$ 500,00	R\$ 1.000,00	R\$ -	R\$ -
Quiosque Quadras de Areia (não será alugado, pois o espaço não comporta atendimento aos associados que usam as quadras e mais evento concomitantemente.	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Salão Social + Varandas (Vestiário e Bar)	R\$ 2.110,00	R\$ 3.830,00	R\$ 7.000,00	R\$ 11.500,00
Tenda das Piscinas (apoio salão social. Locação apenas para evento após 22h)	R\$ 850,00	R\$ 1.530,00	R\$ 2.440,00	R\$ 5.750,00
Piscinas Recreativas (locação em caso de eventos)	-	-	-	R\$ 23.000,00
Casa Sede + Varanda	R\$ 1.200,00	R\$ 3.000,00	R\$ 8.000,00	R\$ 11.500,00
Tenda Sede Social (apoio quiosque ou varanda sede)	R\$ 350,00	R\$ 600,00	R\$ 1.500,00	R\$ 2.300,00
Varanda Casa Sede + Cozinha	R\$ 1.200,00	R\$ 1.700,00		R\$ -
Cozinha Sede (Locação em conjunto com o quiosque)	R\$ 500,00	R\$ 1.000,00		R\$ -
Mesa de Demolição	R\$ 70,00	R\$ 70,00	R\$ 70,00	R\$ 70,00
Freezer Extra	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00



Premissas de Receitas

9 - Proposta Taxas de Locação de Espaços - CONTINUIDADE

Observações:

1 - Há alguns anos o Salão Social não é mais procurado para locação para aniversários e casamentos. A única procura ocorrida foi para os shows de grande porte, além da APAE. E a Promover não fechou as locações para formatura no Ginásio em função da falta de climatização. Reforçamos a importância de haver flexibilidade e autonomia para que o Conselho de Administração possa estudar negociações de parcerias que sejam benéficas para os associados e/ou conceder descontos no valor da locação para não perder a oportunidade de receitas para outros espaços do mercado.

2 - Apoio = serviços extras não incluso nos valores (custos com funcionários a depender do porte da festa - limpeza, eletricista e supervisor).

3 - Período de locação de 5 horas

4 - Fins Filantrópicos (APAE, Irmãos Altino) = cobrar o pacote de serviços extras (= custos de funcionários para suporte no pré, durante e pós evento)

6 - Quiosque Quadras de Areia não possui condição de locação, pois não comporta atendimento aos associados que usam as quadras e mais evento concomitantemente.

Forma de pagamento

Pagamento em Cartão de débito, dinheiro ou PIX



Premissas de Receitas

10 - Proposta para quotas de publicidade e patrocínio

Item	Periodicidade	2022	2023	2024	2025	2026
Painel P3*	Mensal	R\$ 450,00	R\$ 450,00	R\$ 450,00	R\$ 450,00	
Outdoor (Rotatória Rua Alberto Barbeta)*	Mensal	R\$ 900,00	R\$ 900,00	R\$ 900,00	R\$ 900,00	R\$ 900,00
Stand para eventos e divulgações será de R\$ 400,00 ou R\$ 200,00 + prêmios para sorteios ou algum item oferecido aos associados, como por exemplo degustação**	Mensal	R\$ -	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ -	
Patrocínio Beach Tennis, Tênis, Skate, Natação**	Anual	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	
Outros***	Contrato	R\$ -	R\$ 5.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ -	

Observação:

* os valores estão baseados em média de mercado e podem oscilar. Nesse caso, o Conselho de Administração para não perder receita sugere haver entendimento da área comercial/marketing para que negocie com os possíveis interessados e conceda descontos, desde que fique na média cobrada pelo mercado. Desconto podem oscilar, principalmente se houver interesse em ações múltiplas no Clube.

** os valores tratam-se de estimativa a ser prospectada comercialmente junto a possíveis patrocinadores, tendo em vista que os projetos de marketing podem surgir a qualquer momento e passar por discussão com as Comissões de Associados que representam as modalidades esportivas. E a quantidade de patrocinador por espaço (Quadras de Areia e Tenis) será baseada na média que o Clube já pratica nos últimos anos e/ou de acordo com a visibilidade que o formato da peça publicitária comportar, desde que dê leitura de conteúdo e o visual não deixe o ambiente poluído.

Inserções de divulgação do patrocinador em redes sociais e/ou site poderão ser oferecidos, de acordo com projeto de marketing para tentar atingir o volume financeiro da cota de patrocínio durante o ano e os valores devem ser a referência praticada pelo mercado. Para os stands o valor médio é de R\$ 200,00/dia + prêmios/degustação ou R\$ 400,00/dia de valor integral, caso não haja um benefício para o associado.

*** Demais formatos de locações e patrocínios seguirão projeto específico a ser desenvolvido com as Comissões e aprovados pela Presidência.

Forma de pagamento

Pagamento em Cartão de débito, dinheiro ou PIX



Premissas de Receitas

11 - Proposta de Taxa de Locação de Toalha

Item	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Toalha para Academia (unidade)	R\$ 3,00	R\$ 3,00	R\$ 4,00	R\$ 5,00	R\$ 6,00	R\$ 10,00
Toalha para Sauna (unidade)	R\$ 5,00	R\$ 5,00	R\$ 6,00	R\$ 7,00	R\$ 8,00	R\$ 15,00
Forma de pagamento						
Pagamento em Cartão de débito, dinheiro ou PIX						



Premissas de Despesas

- ✓ As despesas foram segregadas entre os principais centros orçamentários do Clube: Administrativo, Esportes, Social/Cultural e Manutenção

RESUMO DESPESAS 2026		Valor	%
Administrativo	R\$	2.251.649	18,5%
Esportes	R\$	507.692	4,2%
Social e Cultural	R\$	854.792	7,0%
Manutenção	R\$	2.562.879	21,0%
Pessoal	R\$	6.013.173	49,3%
Total de Despesas	R\$	12.190.185	100,0%



Premissas de Despesas

✓ **Despesas de Manutenção:**

São despesas referentes as manutenções gerais das instalações do Clube, onde os maiores gastos são com água/esgoto e energia.

Importante:

- frisamos que para manter um patamar aceitável de mensalidade, os valores destinados para manutenção não são suficientes para suprir todas as necessidades existentes. Ano após ano as demandas ficam reprimidas e o Conselho de Administração tenta redefinir a lista de “desejos e necessidades” de acordo com as urgências. E com isso, obviamente nem todas as necessidades são contempladas na execução anual, ocasionando algumas discussões importantes com a Comissão de Expansão e Conselho Deliberativo.

MANUTENÇÃO

Descrição

2026

Água e Esgoto	R\$	317.812
Combustíveis e Lubrificantes, Manutenção, Seguro Kombi	R\$	38.411
Copa e Cozinha	R\$	11.513
Energia Elétrica	R\$	564.135
Poços Artesianos	R\$	40.499
Gramados e Jardins	R\$	25.337
Locação de Maq e Equipamentos	R\$	21.258
Manutenção Academia	R\$	78.997
Manutenção de Máquinas e Equipamentos	R\$	156.847
Manutenção de Prédios e Instalações	R\$	461.041
Materiais Tratamento de Piscina	R\$	86.742
Materiais para uso da Sauna	R\$	2.300
Material de Iluminação	R\$	32.577
Peças e Ferramentas para Oficina e materiais diversos não imobilizad	R\$	72.329
Material de Higiene e Limpeza	R\$	179.954
Gás e GLP	R\$	5.103
Locação Caçambas	R\$	35.246
Lavanderia (Terceirização)	R\$	55.565
Reformas	R\$	377.215

Total Manutenção

R\$

2.562.879



Premissas de Despesas

- ✓ As despesas com pessoal foram estimadas a partir da composição da folha atual e seu percentual histórico de encargos sociais.

PESSOAL

Descrição

2026

Geral	R\$	6.013.173
Proventos + Encargos + Taxas Patronais	R\$	5.178.910
Lanches e Refeições	R\$	205.466
Vale Transporte	R\$	28.518
Cartão Alimentação + Cesta Natal	R\$	314.222
Uniforme + EPI	R\$	82.775
Seguro de Vida dos Funcionários	R\$	13.096
Indenizações e Acordos Trab	R\$	190.185

Total de Despesas com Pessoal

R\$

6.013.173



Premissas de Despesas

✓ Despesas Administrativas

São despesas referentes ao bom funcionamento administrativo do Clube: telefonia, contabilidade, jurídico, informática, seguros, entre outros, conforme resumido ao lado.

Importante: anualmente era repassado 1 salário mínimo para a conta corrente do Conselho Deliberativo, cujo valor era destinado para cobrir despesas com café, água, bolacha, locação de equipamentos e outros materiais de uso da Secretaria do Conselho. Para 2026, nossa sugestão é cortar este repasse e os valores serem pagos pela conta corrente da Manutenção, sendo mantido os débitos no devido centro de custo (Conselho) e planos de contas contábeis, como já é feito regularmente.

ADMINISTRATIVO

Descrição	2026
Correios	R\$ 4.745
Impressos e Mat Expediente	R\$ 17.211
Seguros (Civil e Patrimonial)	R\$ 41.819
Telefonia, Internet, Sky, Editais e Publicações	R\$ 29.721
Menor Aprendiz	R\$ 103.018
Manutenção Softwares e Site	R\$ 121.524
Manutenção Hardwares	R\$ 109.166
Tributos e Taxas Diversas	R\$ 109.188
Medicina e Segurança do Trabalho	R\$ 41.618
Prestador Exame Médico	R\$ 63.075
Salva Vidas	R\$ 228.233
Vigilantes e Cobertura de Férias	R\$ 193.803
Contabilidade	R\$ 102.393
Jurídico	R\$ 141.322
Auditorias, Consultorias e Profissionalização	R\$ 261.950
Despesas Bancárias	R\$ 64.800
IPTU, Alvará Prefeitura, Alvará VISA, AVCB e CLI	R\$ 270.867
Estornos	R\$ 17.277
Outros	R\$ 9.825
Imobilizado	R\$ 320.094
Total Administrativo	R\$ 2.251.649



Premissas de Despesas

✓ Despesas de Social/Cultural:

São despesas referentes aos eventos sociais tradicionais promovido aos sócios e às novas ações sociais do Clube, além da Brinquedoteca.

Importante: o Clube é por natureza esportivo, social e recreativo. Portanto, essa parte do orçamento trata-se de investimento e não despesa. É investimento na diversão e entretenimento para os associados e que representa apenas 7,7% do orçamento total.

SOCIAL E CULTURAL

Descrição

2026

Direitos Autorais	R\$	31.636
Baile Do Hawai	R\$	296.085
Carnaval	R\$	181.340
Festa Junina	R\$	60.000
Demais Eventos de Menor Porte	R\$	141.201
Dia das Crianças	R\$	28.560
Brinquedoteca	R\$	26.930
Publicações, Produção de videos e fotos, Impressos Gráficos	R\$	28.682
Ag Comunicação	R\$	60.358

Total Social e Cultural

R\$

854.792



Premissas de Despesas

✓ **Despesas de Esportes:**

São despesas referentes a todas as modalidades esportivas do Clube, com prestadores de serviços, escolinha, materiais diversos, competições e equipe competitiva de natação.

Importante: o Clube é por natureza esportivo, social e recreativo. Portanto, essa parte do orçamento trata-se de investimento e não despesa. É investimento no estímulo de práticas esportivas, hábitos saudáveis e entretenimento para os associados e que representa apenas 4,6% do orçamento total.

ESPORTES

Descrição		2026
Esportes Prestadores	R\$	258.146
Esportes Materiais	R\$	128.178
Esportes Eventos	R\$	101.369
Equipe Competitiva	R\$	20.000
Outros	R\$	-
Estagiários	R\$	-
Secretaria	R\$	-
Total Esportes	R\$	507.692



Comparativos índices de mercado x mensalidade

✓ Índices de mercado e mensalidade

Dados Econômicos	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 E	Variação Acumulada nos últimos 2 anos	Variação Acumulada nos últimos 5 anos
------------------	------	------	------	------	------	------	--------	---------------------------------------	---------------------------------------

IPCA (% anual)	4,31%	4,52%	10,06%	5,79%	4,62%	4,83%	3,64%	9,45%	29,82%
IPCA (% anual) - São Paulo	4,60%	4,40%	9,59%	6,61%	4,97%	5,01%	4,16%		30,58%
INPC (%anual)	4,48%	5,45%	10,16%	5,93%	3,71%	4,77%	3,62%	8,48%	30,02%
INPC (%anual) - São Paulo	4,89%	5,55%	10,19%	7,22%	3,43%	4,70%	4,44%		31,09%
IGPM (% anual)	7,30%	23,14%	17,78%	5,45%	-3,18%	6,54%	-1,30%	3,36%	49,73%
Dissídio Coletivo (% anual)	3,56%	3,37%	10,96%	5,97%	4,65%	6,97%	6,80%	11,62%	31,92%

Fonte: IBGE
 Fonte: IBGE
 Fonte: IBGE
 Fonte: IBGE
 Fonte: FGV
 Sindicato / CCT

Mensalidade	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Variação Acumulada nos últimos 2 anos	Variação Acumulada nos últimos 4 anos
-------------	------	------	------	------	------	------	------	------	---------------------------------------	---------------------------------------

Mensalidade Familiar	R\$ 370,00	R\$ 400,00	R\$ 400,00	R\$ 448,00	R\$ 480,00	R\$ 530,00	R\$ 572,00	R\$ 632,06		
Var Mensalidade Familiar		8%	0%	12%	7%	10%	8%	10,5%	17,56%	37,67%

Mensalidade Individual	R\$ 310,00	R\$ 340,00	R\$ 340,00	R\$ 370,00	R\$ 396,00	R\$ 436,00	R\$ 470,00	R\$ 519,35		
Var Mensalidade Individual		10%	0%	9%	7%	10%	8%	10,5%	17,13%	35,63%



Resumo e recomendações

- ✓ Com todas as suas operações à disposição do associado, de acordo com reunião do Conselho Deliberativo ocorrida em 01/12/2025, a proposta de um grupo de Conselheiros trouxe para discussão e apreciação, para o ano de 2026, uma “emenda” na Proposta do Conselho de Administração, propondo e aprovando:

VALOR MENSALIDADE TIT FAMILIAR	R\$	632,06
VALOR MENSALIDADE TIT INDIVIDUAL	R\$	519,35

- O Conselho de Administração enfatizou que para manter um patamar “aceitável” de mensalidade, os valores destinados para manutenção não são suficientes para suprir todas as necessidades existentes. **Ano após ano as demandas ficam reprimidas e o Conselho de Administração tenta redefinir a lista de prioridades de acordo com as urgências.** E com isso, **obviamente nem todas as necessidades são contempladas na execução anual**, ocasionando algumas discussões importantes com a Comissão de Expansão e Conselho Deliberativo.
- O valor de mensalidade arrecadado atualmente não reflete o OPEX e CAPEX anual necessário.